



Jaarrekening 2025

Natuur en Milieufederatie Drenthe
Hertenkamp 6
9401 HL ASSEN
Telefoon: 0592-311150
Website: www.nmfdrenthe.nl
E-mail: info@nmfdrenthe.nl

Inhoudsopgave

Bladzijde

1. Inleiding	3
---------------------	----------

2. Jaarstukken

Algemene gegevens	4
Jaarrekening	5
Balans per 31 december	5
Staat van baten en lasten	6
Kasstroomoverzicht	7
Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans	9
Toelichting op de staat van baten en lasten	15

3. Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	24
--	----

4. Controleverklaring	25
------------------------------	-----------

Bijlage

Begroting 2026	28
----------------	----

1. Inleiding

Voor u ligt de jaarrekening 2025 van de Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe. Wij kijken met deze jaarrekening terug op onze financiële huishouding van het afgelopen jaar.

Deze jaarrekening is ook samengevat in ons inhoudelijke jaarverslag, waarin we onze activiteiten en organisatie uitgebreid toelichten. We sluiten ook dit jaar financieel positief af.

2025 was een jaar dat gekenmerkt werd door aanhoudende geopolitieke spanningen, extreme klimatologische gebeurtenissen en politieke onzekerheid. De crisissen stapelen zich op: de stikstofcrisis, de woningcrisis, de crisis in het Midden-Oosten, Sudan en de Oekraïne. Wie de ogen daarvoor opent, maakt zich terecht grote zorgen.

Juist daarom is het belangrijk om mensen in deze tijd perspectief te bieden. Daarmee geven we richting en zetten we zorgen om in verlangen en positieve actie. Dat raakt ook de kern van de visie en drijfveren van onze organisatie. Met deze terugblik op 2025 laten we de maatschappelijke kracht zien die in Drenthe aanwezig is en die zo onmisbaar is om de grote duurzaamheidsopgaven aan te pakken. Samen met inwoners, bedrijven en overheden hebben we weer veel mooie stappen gezet. Natuurlijk zijn daar ook lessen uit te leren voor het volgende jaar en de toekomst.

De grotere maatschappelijke veranderingen om ons heen vragen ook van ons weer een herbezinning op onze inzet, koers en strategie. In 2025 hebben we ons nieuwe meerjarenbeleid 'Ruimte voor de Toekomst' voor de periode 2026-2030 verder uitgewerkt en vastgesteld.

Hierin hebben we ook onze meerjaren financiële strategie opgenomen en vastgesteld.

Reinder Hoekstra, directeur-bestuurder

2. Jaarstukken

Algemene gegevens

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe is 1971 opgericht onder de toenmalige statutaire naam "Stichting voor natuur-, milieu- en landschapsbescherming Drenthe MILIEURAAD DRENTHE".

In 1993 en in 2005 zijn de statuten geactualiseerd.

In 2010 is de naam Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe statutair vastgelegd.

Op 7 oktober 2015 is de bestuursvorm omgevormd naar een Raad van Toezicht-model, die meer recht doet aan de scheiding van de functies Besturen en Toezicht houden binnen de stichting.

Daarvoor zijn de statuten aangepast.

De Natuur en Milieufederatie Drenthe is bij de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41018499. De vestigingsplaats is Assen.

Doelstelling

De stichting heeft ten doel het behoud en de verbetering van de kwaliteit van de natuur, het milieu en het landschap en het bevorderen van duurzame ontwikkeling, in het bijzonder in de provincie Drenthe, alles in de meest ruime zin.

In 2025 is de Stichtingsraad van de Natuur en Milieufederatie Drenthe als volgt samengesteld:

H. Brink, tot 3 april 2025

R. Munniksma

J. Grotenhuis

I. Noordhoff, voorzitter

J. Pluimers

P. Zwiers, vanaf 2 september 2024

N. Boer, tot 3 april 2025

B. van Leeuwen, vanaf 19 juni 2025

Directie:

De directeur-bestuurder van de Natuur en Milieufederatie Drenthe is R. Hoekstra.

De jaarrekening is opgesteld conform de CBF richtlijnen voor de jaarverslaglegging.

Sinds 2004 droeg de Natuur en Milieufederatie Drenthe het CBF-keurmerk. In 2016 is dit landelijke keurmerk vervangen door de Erkenningregeling Goede Doelen, waarvoor we opnieuw door het CBF zijn getoetst.

Op basis van deze toetsing zijn we door het CBF formeel erkend en geregistreerd als goededoelenorganisatie.

Voor meer informatie over de in 2025 uitgevoerde activiteiten en ons beleid voor de toekomst verwijzen wij u naar ons jaarverslag 2025 en onze beleidsvisie 2025-2030. Deze stukken zijn tegen verzendkosten op te vragen bij het secretariaat van de Natuur en Milieufederatie Drenthe of kunnen worden gedownload van onze website.

Balans per 31 december

Activa	2025		2024		Passiva	2025		2024	
	Euro	Euro	Euro	Euro		Euro	Euro	Euro	Euro
Vaste activa					Reserves en fondsen	4			
Materiële vaste activa	1				* Reserves		311.004	297.878	
in het kader van de doelstelling					* Fondsen		-	-	
* Gebouwen en terreinen		66.329	75.695				311.004		297.878
* Andere vaste bedrijfsmiddelen		23.157	32.714						
					Voorzieningen	5	20.174	16.544	
		89.486		108.409					
Viottende activa					Langlopende schulden	6			
Vorderingen	2				* Annuïteitenleningen		66.147	74.012	
* Te ontvangen subsidie		145.410	225.743						
* Overige vorderingen en overlopende activa		17.377	7.247		Kortlopende schulden	7			
		162.787		232.990	* Aflossingsverplichting		7.865	7.744	
					* Belastingen en premies		66.365	110.072	
Liquide middelen	3	585.456	522.029		* Vooruitontvangen subsidies		287.896	275.823	
					* Overige schulden en overlopende passiva		78.277	81.355	
							440.403		474.994
Totaal activa		837.728	863.428		Totaal passiva		837.728	863.428	

Staat van baten en lasten over 2025

	Werkelijk 2025 Euro	Begroting 2025 Euro	Werkelijk 2024 Euro
Baten	8		
* Baten van particulieren	1.600	1.000	1.000
* Baten van bedrijven	-	-	5.977
* Baten van loterijorganisaties	-	-	-
* Baten van subsidies van overheden	1.046.935	987.650	793.718
* Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	221.216	249.000	363.654
* Baten van andere organisaties zonder winststreven	168.541	97.400	525.204
Som van de geworven baten	1.438.292	1.335.050	1.689.553
* Baten als tegenprestatie voor de levering van producten of diensten	-	-	-
* Overige baten	772	10.200	11.156
Som van de baten	1.439.064	1.345.250	1.700.709
Lasten	9		
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
* Uitvoeringskosten maatschappelijke beweging / communicatie	186.572	219.752	119.574
* Uitvoeringskosten Klimaat- en energieneutraal Drenthe	548.429	441.964	766.294
* Uitvoeringskosten Circulair Drenthe	93.244	146.063	347.667
* Uitvoeringskosten Toekomstbestendige landbouw Drenthe	243.450	173.682	-
* Uitvoeringskosten Groen en soortenrijk Drenthe	110.064	158.388	183.709
Som van uitvoeringskosten	1.181.759	1.139.850	1.417.244
<i>Wervingskosten</i>	10.081	4.700	1.903
<i>Kosten beheer en administratie</i>	237.968	200.000	249.773
Som van de lasten	1.429.808	1.344.550	1.668.920
* Financiële baten	6.040	1.700	5.351
* Financiële lasten	2.170	2.400	2.233
<i>Saldo voor financiële baten en lasten</i>	3.870-	700	3.118-
Totaal lasten conform resultatenrekening	1.425.938	1.345.250	1.665.802
Saldo van baten en lasten	13.126	0	34.907
De bestemming van het resultaat is als volgt:			
* Continuïteitsreserve	13.126		34.907
	13.126	0	34.907

Kasstroomoverzicht

Het saldo van de liquide middelen is in 2025 is gestegen met € 163.426. De oorzaak blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.

	2025	2024
	in euro	in euro
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	13.126	34.906
Afschrijvingen	23.568	24.530
Mutaties voorzieningen	3.630	-6.245
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
Mutatie vorderingen	70.203	97.701
Mutatie kortlopende schulden	-34.713	-30.128
	<u>35.490</u>	<u>67.573</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	75.815	120.764
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-4.646	-2.017
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opgenomen langlopende schulden	0	0
Aflossing langlopende schulden	-7.744	-7.623
	<u>-7.744</u>	<u>-7.623</u>
Netto kasstroom	63.426	111.124
Liquide middelen		
Stand liquide middelen per 31 december	585.456	522.029
Stand liquide middelen per 1 januari	<u>522.029</u>	<u>410.905</u>
Mutatie liquide middelen	63.426	111.124

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling

Inrichting jaarrekening

Deze jaarrekening is ingericht volgens de richtlijn 650 Fondswervende Organisaties.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafprijs c.q. historische kostprijs, verminderd met de jaarlijkse afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Overige activa en passiva

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De overige activa en passiva worden opgenomen voor de nominale waarde.

Voorzieningen

Met betrekking tot het gebouw zijn voorzieningen opgenomen voor de te verwachten onderhouds- en inrichtingskosten.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

De overige baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, zijn aan dit boekjaar toegerekend.

De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, op basis van het aantal geregistreerde uren toegerekend aan de betreffende doelstelling. De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

Pensioenen

De Natuur en Milieufederatie Drenthe heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen. Hiervoor is een pensioenverzekering gesloten met een verzekeraar. De Natuur en Milieufederatie Drenthe heeft - mits de verschuldigde premies tijdig en volledig worden voldaan - geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij de verzekeraar, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Met betrekking tot de pensioenregeling zijn daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen
	Euro	Euro
<i>Stand per 1 januari 2025</i>		
* Aanschafwaarde	291.710	127.952
* Cumulatieve afschrijvingen	216.015	95.238
Boekwaarde	<u>75.695</u>	<u>32.714</u>

Mutaties boekjaar

Aanschafwaarde		
* Investerings	-	4.646
* Desinvesteringen	-	4.612-
Totaal aanschaffingswaarde boekjaar (A)	<u>-</u>	<u>34</u>
Afschrijvingen		
* Afschrijvingen boekjaar	9.365	14.203
* Afschrijvingen desinvesteringen	-	4.612-
Totaal afschrijvingen boekjaar (B)	<u>9.365</u>	<u>9.591</u>
Saldo mutaties boekjaar (A-B)	<u>9.365-</u>	<u>9.557-</u>

Stand per 31 december 2025

* Aanschafwaarde	291.710	127.986
* Cumulatieve afschrijvingen	225.381	104.829
Boekwaarde	<u>66.329</u>	<u>23.157</u>

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn respectievelijk:

- * 30 jaar voor gebouwen
- * 25 jaar voor verbouwingen
- * 10 jaar voor overige aanpassingen
- * 5 jaar voor kantoorinventaris
- * 3 jaar voor investeringen in automatisering

2. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	Euro	Euro
* Te ontvangen subsidies - projectbijdragen	145.410	225.743
* Overige vorderingen en doorlopende activa	17.378	7.247
Totaal vorderingen	162.787	232.990

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

3. Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
	Euro	Euro
* Rabobank, Rekening Courant Algemeen	115.074	261.961
* Rabobank, Rekening Courant Communicatie	851	714
* Rabobank, Bedrijfsspaarrekening	367.256	158.466
* Triodos Bank	102.225	100.784
* Kas	50	104
Totaal liquide middelen	585.456	522.029

4. Reserves en fondsen

Reserves

	<u>Euro</u>
Continuïteitsreserve (A)	
* Stand per 31 december 2024	297.878
* Bij: uit resultaatbestemming	<u>13.126</u>
Stand per 31 december 2025	<u><u>311.004</u></u>

A. Continuïteitsreserve

De Stichtingsraad van de Natuur en Milieufederatie Drenthe heeft vastgesteld:

- * als streefbedrag van de continuïteitsreserve: € 700.000,--
- * als maximum voor de continuïteitsreserve: 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie¹.

Aanleidingen voor het vaststellen van deze bedragen zijn de volgende:

- * De organisatie heeft behoefte aan voldoende liquiditeit, waarbij rekening wordt gehouden met het feit dat er soms een lange periode zit tussen de toezegging en besteding van (project-) subsidies en de definitieve afrekening en ontvangst daarvan.
- * De meeste projectsubsidies worden voor een korte termijn toegezegd, terwijl de arbeidscontractverplichtingen gelden voor een lange termijn.
- * De organisatie loopt door het aangaan van steeds meer projectverplichtingen en prestatieafspraken risico's die op een verantwoorde manier moeten kunnen worden opgevangen.

De Natuur en Milieufederatie Drenthe streeft een continuïteitsreserve na om:

- * ervoor te zorgen dat de organisatie voldoende liquide is;
- * de continuïteit van de organisatie zeker te stellen;
- * fluctuaties in projectsubsidies op te kunnen vangen;
- * financiële risico's op te kunnen vangen, in het geval de organisatie niet in staat is om aan projectverplichtingen te voldoen.

¹ Het CBF hanteert voor de continuïteitsreserve een maximum van 1,5 de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie, afhankelijk van de specifieke risico's van de organisatie.
Dit maximum bedraagt per 31 december 2025: € 1.723.043.

5. Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	Euro	Euro
Voorziening onderhoud		
* Stand per 1 januari	16.544	22.790
* Af: onderhoudskosten	4.570-	15.246-
* Bij: dotatie onderhoud	8.200	9.000
Stand per 31 december	<u>20.174</u>	<u>16.544</u>

De voorziening onderhoud is ter dekking van de kosten van regulier en achterstallig onderhoud aan het pand Hertenkamp 6 in Assen. In 2025 is het onderhoudsplan geactualiseerd.

6. Langlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	Euro	Euro
6a. Annuïteitenlening Nationaal Restauratiefonds	1	
* Stand per 1 januari	51.877	56.622
* Afgelost in boekjaar	4.822-	4.745-
Stand per 31 december	47.054	51.877
* Aflossingsverplichting	4.900-	4.822-
Totaal per 31 december	<u>42.154</u>	<u>47.055</u>
6b Restauratiefonds-hypotheek Nationaal Restauratiefonds	2	
* Stand per 1 januari	29.879	32.757
* Afgelost in boekjaar	2.921-	2.878-
Stand per 31 december	26.958	29.879
* Aflossingsverplichting	2.965-	2.922-
Totaal per 31 december	<u>23.993</u>	<u>26.957</u>
Totaal langlopende schulden	<u>66.147</u>	<u>74.012</u>

- 1 Deze lening is in 2009 opgenomen in de vorm van een Bouwrekening en met ingang van 1 januari 2010 omgezet in een langlopende lening.
De langlopende lening betreft een annuïteitenlening met een looptijd van 25 jaar, verstrekt door Stichting Nationaal Restauratiefonds te Zeist. Het rentepercentage was 5,5% voor 10 jaar vast. Vanaf 1 januari 2020 is een renteherziening overeengekomen van 1,6% voor 10 jaar vast.
- 2 Dit betreft een annuïteitenlening verstrekt door Stichting Nationaal Restauratiefonds te Zeist, genaamd Restauratiefonds-hypotheek. De lening is ingegaan op 1 augustus 2009 en heeft een looptijd van 25 jaar en een rentepercentage van 1,5% voor 10 jaar vast. Op 1 augustus 2019 is het rentepercentage van 1,5% opnieuw voor 10 jaar vastgesteld.

Voor beide leningen is aan het Nationaal Restauratiefonds het recht van eerste hypotheek op het pand Hertenkamp 6 in Assen als zekerheid gegeven.

7 Kortlopende schulden

7a Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	Euro	Euro
* Belastingdienst, loonheffing	53.986	64.931
* Belastingdienst, omzetbelasting	12.379	45.141
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	66.365	110.072

7b Vooruitontvangen subsidies

	31-12-2025	31-12-2024
	Euro	Euro
* Vooruitontvangen subsidies	287.896	275.823
Totaal vooruitontvangen subsidies	287.896	275.823

7c Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	Euro	Euro
* Vakantiegeld inclusief sociale lasten	36.340	32.255
* Tegoed verlofdagen inclusief sociale lasten	21.430	16.967
* Accountantskosten	6.400	12.752
* Scholing	-	1.200
* Personeelskosten	2.299	619
* Uitbesteed werk	85	8.524
* Huisvestingskosten	1.232	305
* Kantoorkosten	732	1.261
* Directe projectkosten	9.608	7.408
* Financiële baten en lasten	152	64
Totaal overige schulden en overlopende passiva	78.278	81.355

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

* Huur

De Natuur en Milieufederatie Drenthe heeft een jaarlijkse huurverplichting van € 14.000 voor het pand Hertenkamp 5 in Assen. De huurovereenkomst eindigt op 1 juli 2027.

De huur kan halfjaarlijks per 1 januari of 1 juli worden opgezegd met inachtneming van een opzegtermijn van één maand.

Toelichting op de staat van baten en lasten

8. Baten

Beschikbaar voor doelstelling		Rekening 2025 Euro	Begroting 2025 Euro	Rekening 2024 Euro
* Baten van particulieren	8a	1.600	1.000	1.000
* Baten van bedrijven	8b	-	-	5.977
* Baten van loterijorganisaties	8c	-	-	-
* Baten van subsidies van overheden	8d	1.046.935	987.650	793.718
* Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	8e	221.216	249.000	363.654
* Baten van andere organisaties zonder winststreven	8f	168.541	97.400	525.204
* Baten als tegenprestatie van de levering van diensten	8g	-	-	-
* Overige baten	8h	772	10.200	11.156
Som van de geworven baten		<u>1.439.064</u>	<u>1.345.250</u>	<u>1.700.709</u>

8a Baten van particulieren	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Donaties en giften	1.600	1.000	1.000
Totaal beschikbaar	1.600	1.000	1.000
8b Baten van bedrijven	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Baten van bedrijven	-	-	5.977
Totaal beschikbaar	-	-	5.977
8c Baten van loterijorganisaties	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
	-	-	-
Totaal beschikbaar	-	-	-
8d Baten van subsidies van overheden (4)	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* <i>Activiteitsubsidies overheden (1)</i>			
Projectsubsidie Rijksoverheid	258.358	240.000	112.643
Boekjaarsubsidie provincie Drenthe (2)	447.650	447.650	432.095
Projectsubsidie provincie Drenthe	340.927	300.000	248.980
Totaal beschikbaar	1.046.935	987.650	793.718
8e Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Stichting De Natuur- en Milieufederaties (3)	221.216	249.000	363.654
Totaal beschikbaar	221.216	249.000	363.654
8f Baten van andere organisaties zonder winststreven	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Opdrachten rijksoverheid	3.375	3.400	-
* Opdrachten provincie Drenthe	59.018	5.000	56.185
* Opdrachten gemeenten	51.089	40.000	388.538
* Organisaties zonder winststreven	55.059	49.000	80.481
Totaal beschikbaar	168.540	97.400	525.204
8g Baten als tegenprestatie voor de levering van producten of diensten	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Baten als tegenprestatie voor de levering van producten of diensten	-	-	-
Totaal beschikbaar	-	-	-
8h Overige baten	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Overige baten	772	10.200	11.156
Totaal beschikbaar	772	10.200	11.156
	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Totaal beschikbare baten	1.439.064	1.345.250	1.700.709

Toelichting bij baten

- (1) *De activiteitsubsidies van overheden zijn afhankelijk van passende activiteiten. Ze zijn incidenteel van aard.*
- (2) *De jaarlijkse boekjaarsubsidie van de provincie Drenthe is inclusief de bijdrage van het voormalige Ministerie van VROM die vanaf 1995 via het provinciefonds wordt uitgekeerd. Vanaf 2005 is de budgetsubsidie omgezet in een jaarlijkse boekjaarsubsidie. De subsidie is gebaseerd op de Algemene Subsidieverordening (ASV) van de provincie Drenthe. De inhoud van de ASV is te vinden op www.provincie.drenthe.nl.*
- (3) *Dit betreft de baten, die de Natuur en Milieufederatie Drenthe ontvangt van de landelijke Stichting De Natuur en Milieufederaties. Deze stichting ontvangt gelden die de Nationale PostcodeLoterij aan de gezamenlijke natuur- en milieufederaties beschikbaar stelt voor projecten. De voorwaarden voor de jaarlijkse geldelijke bijdrage van de Nationale Postcode Loterij zijn opgenomen in de overeenkomst tussen de Nationale Postcode Loterij N.V. en de Stichting De Natuur- en Milieufederaties, ondertekend op 23 februari 2021. Een kopie hiervan is bij de Natuur en Milieufederatie Drenthe op te vragen.*

9. Lasten

		Euro	Euro	Euro
Uitvoeringskosten		Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
*	Personeelskosten	9a	953.658	1.118.961
*	Uitbesteed werk	9a	64.093	47.163
*	Publiciteit en communicatie	9c	5.289	1.903
*	Huisvestingskosten	9d	52.706	49.007
*	Kantoor- en algemene kosten	9e	49.380	59.289
*	Afschrijvingen	9f	23.569	24.531
*	Directe projectkosten	9g	281.112	368.067
Totaal uitvoeringskosten		1.429.807	1.344.550	1.668.921

Financiële baten en lasten		Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Totaal saldo financiële baten en lasten, bankkosten		3.870-	700	3.118-
Totaal lasten		1.425.936	1.345.250	1.665.803

Gemiddeld aantal personeelsleden		Werkelijk 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
		10,49	10,33	12,66

Uitgedrukt in fulltime arbeidseenheden (=12 maanden, 36 uur per week)

De inzet van de leden van de Stichtingsraad is onbezoldigd.

	Euro	Euro	Euro
9a. Personeelskosten	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Salarissen	741.439	704.657	862.229
* Sociale lasten	124.143	123.161	143.626
* Pensioenlasten	62.562	64.182	67.709
* Pensioenadvies- en administratiekosten	2.253	2.500	2.117
* Scholing	10.442	19.700	12.387
* Salarisadministratie	4.989	5.000	4.186
* Ziekteverzuimverzekering + wga	21.473	21.000	22.776
* Arbodienst	4.363	5.950	5.302
* Reiskosten personeel	13.316	17.000	16.958
* Overige personeelskosten / onvoorzien	5.827	6.000	8.756
Sub-totaal	990.807	969.150	1.146.046
Af: ontvangen ziekengeld	37.149-	28.550-	27.085-
Totaal personeelskosten	953.658	940.600	1.118.961

Wet Normering Topinkomens (WNT)

De WNT is van toepassing op Natuur- en Milieufederatie Drenthe. Het voor Natuur- en Milieufederatie Drenthe toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,--. Dit betreft het algemene WNT maximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025; bedragen x € 1	R. Hoekstra
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,944
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	93.475
Beloningen betaalbaar op termijn	17.039
Subtotaal	110.515
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	110.515
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2024; bedragen x € 1	R. Hoekstra
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	94.875
Beloningen betaalbaar op termijn	15.124
Subtotaal	109.999
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000
Bezoldiging	109.999

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2025	Functie
Naam topfunctionaris	
I. Noordhoff	Voorzitter Stichtingsraad
W. Brink	Lid Stichtingsraad
R.W. Munniksmas	Lid Stichtingsraad
J.W. Grotenhuis	Lid Stichtingsraad
J.C. Pluimers	Lid Stichtingsraad
P.A. Zwiers	Lid Stichtingsraad
N.D. Boer	Lid Stichtingsraad
B. van Leeuwen	Lid Stichtingsraad

De overige tabellen 1b, 1c, 1e, 1f, 1g, 2 en 3 van het voorgeschreven Verantwoordings-model WNT 2025 zijn niet van toepassing.

Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties

Bezoldiging R. Hoekstra, directeur bestuurder

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Natuur en Milieufederatie Drenthe de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij de Natuur en Milieufederatie Drenthe vond plaats door de Stichtingsraad.

Dit leidde tot een zgn. BSD-score van 350 punten met een maximaal jaarinkomen van € 115.922 (1 fte, 12 maanden, functiegroep F). Het voor de toetsing aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2025: € 93.475

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn voor R. Hoekstra bedragen samen € 110.515. Ook dit bedrag valt binnen het maximum van de regeling.

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De bezoldiging van de directie is gebaseerd op het Functieboek Natuur en Milieufederatie Drenthe en het rapport Functies en functiewaardering NMFD, door de Stichtingsraad vastgesteld in 2017.

Dienstverband

Aard dienstverband: vast contract

Periode: 1-1-2025 / 31-12-2025

Aantal uren fulltime: 36

Omvang dienstverband in fte: 0,94

Bezoldiging 2025

Jaarinkomen:

Bruto salaris	80.462	
Vakantiegeld	6.472	
Eindejaarsuitkering	6.541	
Belastbare onkostenvergoedingen	-	
Variabel jaarinkomen	-	
Totaal jaarinkomen		93.475
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	-	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	17.039	
Overige beloningen op termijn	-	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	
Totaal overige lasten en vergoedingen		17.039
Totaal bezoldiging 2025		<u>110.515</u>

Bezoldiging 2024

Periode: 1-1-2024 / 31-12-2024

Omvang dienstverband in fte: 1

Totaal bezoldiging 2024 109.999

Bezoldiging leden Stichtingsraad

De leden van de Stichtingsraad (functie toezicht) van de Natuur en Milieufederatie Drenthe zijn onbezoldigd.

De bestuurskosten (onder 9e) betreffen de door leden van de Stichtingsraad gemaakte onkosten.

Er zijn aan de leden geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

9b Uitbesteed werk	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Uitbesteed werk	64.093	63.000	47.163
Totaal uitbesteed werk	64.093	63.000	47.163
9c Publiciteit en communicatie	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Drukkosten	-	1.000	1.000-
Wervingskosten	5.205	2.700	
* Publiciteitskosten	85	1.000	2.903
Totaal publiciteit en communicatie	5.290	4.700	1.903
9d Huisvestingskosten	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Onderhoud pand	13.834	13.000	12.655
* Belastingen	4.355	5.000	4.259
* Energielasten	6.547	9.500	6.026
* Huur	14.266	14.500	13.846
* Schoonmaak	12.803	12.000	11.399
* Overige huisvestingskosten	901	2.000	822
Totaal huisvestingskosten	52.706	56.000	49.007
9e Kantoor- en algemene kosten	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Portokosten	105	1.000	283
* Kopieerkosten	714	1.800	683
* Bureaukosten	1.681	3.000	2.194
* Accountantskosten	10.676	13.500	16.340
* Verzekeringen	4.623	4.500	4.240
* Vergaderkosten	2.571	3.500	2.654
* Reiskosten	227	-	1.581
* Vakliteratuur en documentatie	1.733	1.800	175
* Rechtsbijstandskosten		-	21
* Bestuurskosten	1.118	1.000	1.172
* ICT en telefonie	25.054	27.900	25.044
* Overige kosten	878	5.000	4.902
Totaal kantoor- en algemene kosten	49.380	63.000	59.289
9f Afschrijvingen	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Afschrijvingskosten gebouwen	9.366	9.800	9.797
* Afschrijvingskosten andere vaste bedrijfsmiddelen	14.203	14.200	14.734
Totaal afschrijving en rente	23.569	24.000	24.531
9g Directe projectkosten	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Directe projectkosten	281.112	193.250	368.067
Totaal directe projectkosten	281.112	193.250	368.067
9h Saldo financiële baten en lasten	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
* Rentelasten langlopende lening	1.223	1.400	1.343
* Bankkosten	947	1.000	890
* Rentelasten spaar- en lopende rekeningen	6.040-	1.700-	5.351-
Totaal financiële baten en lasten	3.870-	700	3.118-

Toelichting op de lastenverdeling

Bestemming	Doelstelling					Wervingskosten	Beheer en Administratie	Totaal 2025	Totaal begroot 2025	Totaal 2024
	Drenthe duurzaam van onderop	Energie- en klimaat-neutraal Drenthe	Circulair Drenthe	Toekomst-bestendige landbouw Drenthe	Groen en soortenrijk Drenthe					
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	9.704	22.516	5.330	8.830	6.147	-	11.567	64.093	63.000	47.163
Communicatiekosten	-	-	-	-	-	5.290	-	5.290	4.700	1.903
Personeelskosten	143.671	333.370	78.911	130.736	91.007	4.791	171.172	953.658	940.600	1.118.961
Huisvestingskosten	7.320	16.985	4.021	6.661	4.637	-	13.082	52.706	56.000	49.007
Kantoor- en algemene kosten	5.690	13.204	3.125	5.178	3.604	-	18.578	49.380	63.000	59.289
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	-	23.569	23.569	24.000	24.531
Directe projectkosten	20.186	162.354	1.857	92.045	4.669	-	-	281.112	193.250	368.067
Totale kosten	186.571	548.429	93.244	243.450	110.064	10.081	237.968	1.429.807	1.344.550	1.668.921

De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, toegerekend aan de betreffende doelstelling op basis van het aantal geregistreerde uren.

De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

De berekening van de kosten beheer- en administratie is gebaseerd op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI).

Percentage besteed aan doelstelling t.o.v. totale baten: 82%

Percentage besteed aan doelstelling t.o.v. de som der lasten 83%

Percentage kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten eigen fondswerving: 0,7%

Percentage kosten beheer- en administratie 16,6%

De Stichtingsraad heeft de norm voor de som van de percentages voor beheer- en administratie en voor werving vastgesteld op maximaal 30%, waarbij wordt gestreefd naar een percentage van 20% of lager.

10. Werkelijk versus begroting

We sluiten af het jaar af met een positief resultaat van € 13.126.

Het verschil tussen dit begrote en gerealiseerde resultaat is als volgt tot stand gekomen.

* Baten gerealiseerd	€ 1.439.064	
* Baten begroot	€ 1.345.250	
		€ 93.814
* Lasten gerealiseerd	€ 1.429.808	
* Lasten begroot	€ 1.344.550	
		€ 85.258-
* Saldo financiële baten en lasten gerealiseerd	€ 3.870-	
* Saldo financiële baten en lasten begroot	€ 700	
		€ 4.570
Saldo: verschil tussen gerealiseerd en begroot		€ 13.126

De begroting van 2025 is oorspronkelijk vastgesteld op 26 september 2024 en herzien op 19 juni 2025. Op 23 mei 2025 heeft de Stichtingsraad een concept-aanpassing van de begroting 2025 besproken, die definitief is vastgesteld in de vergadering van 19 juni, inclusief de meerjarenbegroting, die samenhangt met de nieuwe beleidsvisie.

De aanpassing betreft vooral een actualisering van de ingeschatte personeelskosten op basis van de laatste cao-informatie en de beschikbare formatie.

Baten

De totale gerealiseerde baten zijn 6% hoger dan begroot. Ook in 2025 hebben we voor verschillende samenwerkingsprojecten het penvoerderschap gevoerd. Dit leidt tot extra baten via de projectbijdragen van overheden die vervolgens ook beschikbaar komen voor de betrokken samenwerkingspartners. Dit onderdeel van onze begroting heeft geen grote invloed op onze exploitatie maar is als begrotingspost ook wat lastiger in te schatten.

Lasten

De totale gerealiseerde lasten zijn 6% hoger dan begroot. De extra bestedingen zijn vrijwel volledig toe te rekenen aan de post Directe projectkosten, waarvoor ook extra projectinkomsten beschikbaar kwamen.

Op thema-niveau hebben we veel extra inzet gepleegd op activiteiten die energie-initiatieven ondersteunen en op energiebesparingsprojecten op wijkniveau. Hierdoor is meer besteed aan de thema Klimaat- en energieneutraal Drenthe dan begroot. Op het thema Circulair Drenthe waren er minder activiteiten dan vooraf voorzien. De cijfers van het nieuwe thema Toekomstbestendige landbouw Drenthe geven onze inzet weer op het gebied van promotie van duurzame voedselproductie in Drenthe. Op dit thema hebben we meer besteed dan vooraf begroot.

Vergelijking met 2024

2025 was het eerste jaar, waarin we niet langer in de personele bezetting van het Drents Energieloket hebben voorzien. Dit is terug te zien in de totale omzet en in de formatie, die in 2025 lager waren dan in 2024. Daarnaast was de omzet in 2024 hoog omdat er in dat jaar veel extra inzet is gepleegd op het grote meerjarenproject Energietuin Assen. In 2025 hebben we in een andere vorm vervolg gegeven aan dit project.

In 2025 is onze inzet meer evenredig verdeeld over verschillende thema's, waarbij er wel onderlinge verschuivingen zijn tussen de werkvelden. De inzet per werkveld is mede afhankelijk van de financieringsmogelijkheden.

3. Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De jaarrekening 2025 van de Natuur en Milieufederatie Drenthe is op 21 mei 2026 vastgesteld door:

Directeur-bestuurder
Origineel getekend

R. Hoekstra

De jaarrekening 2025 van de Natuur en Milieufederatie Drenthe is op 21 mei 2026 goedgekeurd door de Stichtingsraad

Namens de Stichtingsraad
Origineel getekend

J. Pluimers

I. Noordhoff

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van
Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe te Assen

A. Verklaring over de in het jaardocument opgenomen jaarrekening 2025**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe te Assen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaardocument opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaardocument opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaardocument andere informatie, die bestaat uit de Algemene gegevens en de Inleiding.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ 650 'Fondsenwervende organisaties' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de Algemene gegevens en de Inleiding in overeenstemming met RJ 650 'Fondsenwervende organisaties'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en stichtingsraad voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ 650 'Fondsenwervende organisaties' en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De stichtingsraad is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.

Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 21 mei 2026
De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door J.D. de Jong AA

Begroting baten en lasten 2026	
Baten	
Subsidies overheden	
. Subsidies rijksoverheid	185.000
. provincie Drenthe, boekjaarsubsidie	466.451
. provincie Drenthe, projectsubsidies	350.000
Baten verbonden organisaties zonder winststreven	
. Stichting Natuur en Milieufederaties	200.000
Inkomsten particulieren	1.500
Inkomsten bedrijven	5.000
	-
<i>Inkomsten overige org. zonder winststreven</i>	
. <i>Organisaties zonder winststreven</i>	87.549
. <i>Opdrachten rijksoverheid</i>	-
. Opdrachten provincie	20.000
. Opdrachten gemeenten	60.000
Overige baten	12.000
Totaal baten	1.387.500
Lasten	
Personeelskosten	1.026.400
Uitbesteed werk	15.000
Publiciteit en communicatie	3.800
Huisvestingskosten	57.900
Kantoor /algemene kosten	60.700
Afschrijvingen	22.800
Saldo financiële baten en lasten	900
Sub-totaal exploitatie	1.187.500
Directe projectkosten	200.000
Totaal uitvoeringskosten	1.387.500
Begroot resultaat	0

Begroting lasten doelstellingen 2026			
Doelstelling	Uurkosten	Directe kosten	Totale kosten
Drenthe duurzaam van onderop	196.250	34.000	230.250
Energie en klimaatneutraal Drenthe	318.875	74.500	393.375
Circulair Drenthe	273.750	29.500	303.250
Toekomstbestendige landbouw Drenthe	164.750	12.000	176.750
Groen en soortenrijk Drenthe	233.875	50.000	283.875
Totaal doelstellingen	1.187.500	200.000	1.387.500