



Jaarrekening 2021

Natuur en Milieufederatie Drenthe
Hertenkamp 6
9401 HL ASSEN
Telefoon: 0592-311150
Website: www.nmfdrenthe.nl
E-mail: info@nmfdrenthe.nl

Inhoudsopgave

Bladzijde

1. Inleiding en bestuursverslag	3
2. Jaarstukken	
Algemene gegevens	5
Jaarrekening	6
Balans per 31 december	6
Staat van baten en lasten	7
Kasstroomoverzicht	8
Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans	10
Toelichting op de staat van baten en lasten	15
3. Overige gegevens	
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	23
4. Controleverklaring	24
Bijlage	
Begroting 2022	27

1. Inleiding en bestuursverslag

Algemeen

Dit jaar vieren we ons 50-jarige bestaan. De oprichting van de Natuur en Milieufederatie Drenthe viel nagenoeg samen met het verschijnen van het rapport **De grenzen aan de groei** van de club van Rome. De afronding van het jaarverslag over 2021, 50 jaar na het rapport, vindt plaats in een tijd dat onze wereld in de greep wordt gehouden door grote onzekerheid en bedreigingen.

Op de noord- en zuidpool smelten de warmterecords als sneeuw voor de zon: 40°C hoger dan gemiddeld! Klimaatverandering en zeespiegelstijging nemen steeds directere en fatalere vormen aan, terwijl de CO₂ uitstoot na de Corona-dip opnieuw is gestegen.

De dramatische oorlog in de Oekraïne raakt ons allen en de gevolgen daarvan zijn niet te overzien. Wat Corona betreft lijken we in iets rustiger vaarwater te zijn beland, al zijn de sociale gevolgen groot en iedere dag nog volop aanwezig. Jongere generaties zien hun toekomst steeds somberder in.

Dat dit geheel een grote impact heeft op ons werk staat buiten kijf. Het gaat voor een deel ons voorstellingsvermogen te boven. Onze veiligheid, normen en waarden en de toekomst van alle generaties staan op het spel. Grote zorgen zijn nu onder alle lagen van de bevolking aanwezig. Tegelijk zien we een onderstroom opkomen die zegt dat we het qua duurzaamheid nu maar even wat rustig aan moeten doen. Echter de thema's van het rapport van de club van Rome zijn actueler dan ooit.

Juist nu is er alle reden tot bezinning op onze gangbare en traditionele patronen en systemen. Fossiele energievoorziening is al decennia de bron van bloedige conflicten. De markt doet in onze wereld *niet* zijn werk. Armoede- en verdelingsvraagstukken worden steeds pregnanter.

We hebben op milieugebied weliswaar vooruitgang geboekt maar nog een veel grotere slag te maken. Het moet bovendien sneller, anders en nog beter. Brede welvaart, herwaardering van het collectief en gemeenschapszin verdienen meer steun en geven nieuw houvast. In 2020 introduceerden we de term **bruto Drents geluk** als graadmeter voor onze welvaart. Deze houden we graag stevig vast als het gaat om de vraag wat de toekomst ons zal brengen.

Lijdzaam toezien is geen optie. Daadkracht en wereldwijde gemeenschapszin zijn nodig. Gerichte, praktische en realistische acties.

Dat brengt ons dichterbij huis en het werk dat we het afgelopen jaar hebben mogen verzetten. Dat bevat namelijk ook heel veel lichtpunten.

Het Drents Energieloket heeft het drukker dan ooit. De belangstelling voor energiebesparing stijgt explosief. Energie-initiatieven schieten als paddenstoelen uit de grond. Met het Programma Lokale Energie Transitie Drenthe (PLED) zetten we daar met de Drentse KEI, provincie en gemeenten de schouders onder. Zo geven we onze eigen duurzame energievoorziening samen met de inwoners van Drenthe verder vorm.

Op basis van Plan Boom hebben we samen met bewonersgroepen veel nieuwe bomen geplant en onze eigen leefomgeving beter gemaakt. Op grotere schaal werken we samen met natuurbeheerders en landbouw aan herstel van biodiversiteit en een meer natuur-inclusieve landbouw.

Kortom: heel Drenthe deelt en zoekt. Dat geeft ons veel inspiratie en positieve energie om verder te gaan op de ingeslagen weg. Vrede op aarde en samen voor een mooi en duurzaam Drenthe.

Financieel resultaat en vooruitblik

Deze jaarrekening geeft een overzicht van onze inkomsten en uitgaven en resultaten over het afgelopen boekjaar 2021 en inzicht in onze financiële positie.

De financiële resultaten zijn goed. Onze totale inzet en uitgaven bleven ondanks het bijzondere tweede COVID-jaar grotendeels conform de vastgestelde begroting. We sluiten het jaar weliswaar af met een licht negatief resultaat, maar draaiden ook in het jaar 2021 financieel gezond.

Ondanks de coronacrisis hebben we wederom een groot deel van de in ons werkplan voorgenomen activiteiten kunnen uitvoeren. Dit hebben we tot stand kunnen brengen dankzij de steun van en samenwerking met een groot aantal partners. Dank daarvoor is op zijn plaats!

Direct na het uitbreken van de Corona crisis in 2020 zijn directie en Stichtingsraad gestart met een gezamenlijke analyse van de mogelijke gevolgen voor onze financiële positie, waarbij we een inschatting hebben gemaakt van de impact van de coronagebeurtenissen. Dit hebben we uitgewerkt aan de hand van een aantal financiële scenario's, waarbij in beeld is gebracht wat de verwachte impact is op de begroting en het werkplan van 2021 en op de liquiditeit.

We kunnen concluderen dat we met deze aanpak goed hebben kunnen bijsturen op de ontstane situatie en we hebben geen gebruik hoeven te maken van de steunmaatregelen.

De huidige financiële positie van de Natuur en Milieufederatie Drenthe is voldoende en ook de vooruitzichten zijn goed. De komende tijd zal ook echter nieuwe onzekerheden en risico's met zich meebrengen waar we tijdig op moeten inspelen. Het tekort aan arbeidskrachten zal bijvoorbeeld ook in ons werkveld een rol gaan spelen. In 2022 voeren we een tussentijdse evaluatie van onze beleidsvisie uit waarin we nagaan wat de actuele ontwikkeling voor betekenis hebben voor ons werk en organisatie.

We blijven dus vooruitkijken om tijdig van richting te veranderen.

Reinder Hoekstra, directeur-bestuurder

Meer informatie over ons werk is terug te vinden in ons uitgebreide jaarverslag, dat tegen kopieer- en verzendkosten bij ons kan worden opgevraagd of kan worden gedownload van onze website.

2. Jaarstukken

Algemene gegevens

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe is 1971 opgericht onder de toenmalige statutaire naam "Stichting voor natuur-, milieu- en landschapsbescherming Drenthe MILIEURAAD DRENTHE".

In 1993 en in 2005 zijn de statuten geactualiseerd.

In 2010 is de naam Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe statutair vastgelegd.

Op 7 oktober 2015 is de bestuursvorm omgevormd naar een Raad van Toezicht-model, die meer recht doet aan de scheiding van de functies Besturen en Toezicht houden binnen de stichting.

Daarvoor zijn de statuten aangepast.

De Natuur en Milieufederatie Drenthe is bij de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41018499. De vestigingsplaats is Assen.

Doelstelling

De stichting heeft ten doel het behoud en de verbetering van de kwaliteit van de natuur, het milieu en het landschap en het bevorderen van duurzame ontwikkeling, in het bijzonder in de provincie Drenthe, alles in de meest ruime zin.

In 2021 is de Stichtingsraad van de Natuur en Milieufederatie Drenthe als volgt samengesteld:

G. Bijkerk, voorzitter

R. Alkema, tot 11 maart 2021

H. Brink

R. Munniksma

J. Grotenhuis

I. Noordhoff

Directie

De directeur-bestuurder van de Natuur en Milieufederatie Drenthe is R. Hoekstra.

De jaarrekening is opgesteld conform de CBF richtlijnen voor de jaarverslaglegging.

Sinds 2004 droeg de Natuur en Milieufederatie Drenthe het CBF-keurmerk. In 2016 is dit landelijke keurmerk vervangen door de Erkenningsregeling Goede Doelen, waarvoor we opnieuw door het CBF zijn getoetst.

Op basis van deze toetsing zijn we door het CBF formeel erkend en geregistreerd als goeddoelenorganisatie.

Voor meer informatie over de in 2021 uitgevoerde activiteiten en ons beleid voor de toekomst verwijzen wij u naar ons jaarverslag 2021 en onze beleidsvisie 2020-2025. Deze stukken zijn tegen verzendkosten op te vragen bij het secretariaat van de Natuur en Milieufederatie Drenthe of kunnen worden gedownload van onze website.

Balans per 31 december

Activa	2021		2020		Passiva	2021		2020	
	Euro	Euro	Euro	Euro		Euro	Euro	Euro	Euro
Vaste activa					Reserves en fondsen	4			
Materiële vaste activa	1				* Reserves		252.120		256.030
in het kader van de doelstelling					* Fondsen		-		-
* Gebouwen en terreinen		105.085		114.882			252.120		256.030
* Andere vaste bedrijfsmiddelen		25.125		27.013					
					Vorzieningen	5	20.224		17.987
					Langlopende schulden	6			
Vlottende activa					* Annuïteitenleningen		96.885		104.274
Vorderingen	2								
* Te ontvangen subsidie		55.191		39.930	Kortlopende schulden	7			
* Overige vorderingen en overlopende activa		-		-	* Aflossingsverplichting		7.389		7.275
					* Belastingen en premies		103.917		63.606
					* Vooruitontvangen subsidies		271.725		48.482
					* Overige schulden en overlopende passiva		104.141		72.172
Liquide middelen	3	671.000		388.001			487.172		191.535
					Totaal passiva		856.401		569.826
Totaal activa		856.401		569.826					

Staat van baten en lasten over 2021

	Werkelijk 2021 Euro	Begroting 2021 Euro	Werkelijk 2020 Euro
Baten	8		
* Baten van particulieren	-	500	-
* Baten van bedrijven	-	70.000	70
* Baten van loterijorganisaties	-	-	-
* Baten van subsidies van overheden	1.044.474	828.149	764.606
* Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	205.799	260.000	231.844
* Baten van andere organisaties zonder winststreven	52.152	99.851	72.444
Som van de geworven baten	1.302.425	1.258.500	1.068.964
* Baten als tegenprestatie voor de levering van producten of diensten	-	500	-
* Overige baten	630	25.000	1.364
Som van de baten	1.303.055	1.284.000	1.070.328
Lasten	9		
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
* Uitvoeringskosten maatschappelijke beweging / communicatie	113.347	181.172	134.149
* Uitvoeringskosten Klimaat- en energieneutraal Drenthe	890.650	622.919	673.795
* Uitvoeringskosten Circulair Drenthe	119.211	198.137	95.108
* Uitvoeringskosten Groen en soortenrijk Drenthe	180.800	279.472	164.277
Som van uitvoeringskosten	1.304.008	1.281.700	1.067.329
<i>Wervingskosten</i>	-	-	-
<i>Kosten beheer en administratie</i> ¹	-	-	-
Som van de lasten	1.304.008	1.281.700	1.067.329
* Financiële baten	674-	-	19
* Financiële lasten	2.283	2.300	2.477
<i>Saldo voor financiële baten en lasten</i>	2.957	2.300	2.458
Totaal lasten conform resultatenrekening	1.306.965	1.284.000	1.069.787
Saldo van baten en lasten	3.910-	0	541
De bestemming van het resultaat is als volgt:			
* Continuïteitsreserve	3.910-	-	541
	3.910-	-	541

¹ De provinciale milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI). De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de bijlage Toelichting lastenverdeling, maar worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de doelstellingen.

Kasstroomoverzicht

Het saldo van de liquide middelen is in 2021 toegenomen met € 282.999. De oorzaak blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.

	2021	2020
	in euro	in euro
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-3.910	541
Afschrijvingen	15.536	16.433
Mutaties voorzieningen	2.237	-262
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
Mutatie vorderingen	-15.262	54.240
Mutatie kortlopende schulden	295.523	-58.036
	<u>280.261</u>	<u>-3.796</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	294.124	12.916
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-3.850	-6.304
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opgenomen langlopende schulden	0	0
Aflossing langlopende schulden	-7.275	-7.163
	<u>-7.275</u>	<u>-7.163</u>
Netto kasstroom	282.999	-551
Liquide middelen		
Stand liquide middelen per 31 december	671.000	388.001
Stand liquide middelen per 1 januari	<u>388.001</u>	<u>388.552</u>
Mutatie liquide middelen	282.999	-551

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling

Inrichting jaarrekening

Deze jaarrekening is ingericht volgens de richtlijn 650 Fondswervende Organisaties.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafprijs c.q. historische kostprijs, verminderd met de jaarlijkse afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen voor de nominale waarde, tenzij in de toelichting op de betreffende balanspost anders wordt vermeld.

Voorzieningen

Met betrekking tot het gebouw zijn voorzieningen opgenomen voor de te verwachten onderhouds- en inrichtingskosten.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, zijn aan dit boekjaar toegerekend.

De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, op basis van het aantal geregistreerde uren toegerekend aan de betreffende doelstelling. De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

Pensioenen

De Natuur en Milieufederatie Drenthe heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen. Hiervoor is een pensioenverzekering gesloten met een verzekeraar. De Natuur en Milieufederatie Drenthe heeft - mits de verschuldigde premies tijdig en volledig worden voldaan - geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij de verzekeraar, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Met betrekking tot de pensioenregeling zijn daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen
	Euro	Euro
<i>Stand per 1 januari 2021</i>		
* Aanschafwaarde	291.710	110.455
* Cumulatieve afschrijvingen	176.828	83.442
Boekwaarde	<u>114.882</u>	<u>27.013</u>
<i>Mutaties boekjaar</i>		
Aanschafwaarde		
* Investerings	-	3.850
* Desinvesteringen	-	-
Totaal aanschaffingswaarde boekjaar (A)	-	3.850
Afschrijvingen		
* Afschrijvingen boekjaar	9.797	5.738
* Afschrijvingen desinvesteringen	-	-
Totaal afschrijvingen boekjaar (B)	9.797	5.738
Saldo mutaties boekjaar (A-B)	<u>9.797-</u>	<u>1.888-</u>
<i>Stand per 31 december 2021</i>		
* Aanschafwaarde	291.710	114.305
* Cumulatieve afschrijvingen	186.625	89.180
Boekwaarde	<u>105.085</u>	<u>25.125</u>

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn respectievelijk:

- * 30 jaar voor gebouwen
- * 25 jaar voor verbouwingen
- * 10 jaar voor overige aanpassingen
- * 5 jaar voor kantoorinventaris
- * 3 jaar voor investeringen in automatisering

De desinvesteringen betreffen oude kantoormiddelen en -apparatuur, die zijn afgeschreven en die niet meer in gebruik zijn.

2. Vorderingen	31-12-2021	31-12-2020
	Euro	Euro
* Te ontvangen subsidies	55.191	39.930
* Overige vorderingen en doorlopende activa	-	-
Totaal vorderingen	<u>55.191</u>	<u>39.930</u>

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

3. Liquide middelen	31-12-2021	31-12-2020
	Euro	Euro
* Rabobank, Rekening Courant Algemeen	468.778	151.054
* Rabobank, Rekening Courant Communicatie	869	616
* Rabobank, Doelreserveren	101.226	101.215
* Triodos Bank	99.994	135.065
* PayPal	-	18
* Kas	134	33
Totaal liquide middelen	<u>671.001</u>	<u>388.001</u>

4. Reserves en fondsen

Reserves

	<u>Euro</u>
Continuïteitsreserve (A)	
* Stand per 31 december 2021	256.030
* Bij: uit resultaatbestemming	3.910-
Stand per 31 december 2021	<u>252.120</u>

A. Continuïteitsreserve

De Stichtingsraad van de Natuur en Milieufederatie Drenthe heeft vastgesteld:

- * als streefbedrag van de continuïteitsreserve: € 550.000,--
- * als maximum voor de continuïteitsreserve: 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie¹.

Aanleidingen voor het vaststellen van deze bedragen zijn de volgende:

- * De organisatie heeft behoefte aan voldoende liquiditeit, waarbij rekening wordt gehouden met het feit dat er soms een lange periode zit tussen de toezegging en besteding van (project-) subsidies en de definitieve afrekening en ontvangst daarvan.
- * De meeste projectsubsidies worden voor een korte termijn toegezegd, terwijl de arbeidscontractverplichtingen gelden voor een lange termijn.
- * De organisatie loopt door het aangaan van steeds meer projectverplichtingen en prestatieafspraken risico's die op een verantwoorde manier moeten kunnen worden opgevangen.

De Natuur en Milieufederatie Drenthe streeft een continuïteitsreserve na om:

- * ervoor te zorgen dat de organisatie voldoende liquide is;
- * de continuïteit van de organisatie zeker te stellen;
- * fluctuaties in projectsubsidies op te kunnen vangen;
- * financiële risico's op te kunnen vangen, in het geval de organisatie niet in staat is om aan projectverplichtingen te voldoen.

¹ Het CBF hanteert voor de continuïteitsreserve een maximum van 1,5 de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie, afhankelijk van de specifieke risico's van de organisatie. Dit maximum bedraagt per 31 december 2021 € 1.562.498.

5. Voorzieningen

	31-12-2021	31-12-2020
	Euro	Euro
Voorziening onderhoud		
* Stand per 1 januari	17.987	18.249
* Af: onderhoudskosten	3.763-	5.662-
* Bij: dotatie onderhoud	6.000	5.400
Stand per 31 december	<u>20.224</u>	<u>17.987</u>

De voorziening onderhoud is ter dekking van de kosten van regulier en achterstallig onderhoud aan het pand Hertenkamp 6 in Assen. Na een renovatie in 2019 is het onderhoudsplan geactualiseerd.

6. Langlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	Euro	Euro
6a. Annuïteitenlening Nationaal Restauratiefonds		
* Stand per 1 januari	70.412	74.865
* Afgelost in boekjaar	4.523-	4.453-
Stand per 31 december	<u>65.889</u>	<u>70.412</u>
* Aflossingsverplichting	4.596-	4.523-
Totaal per 31 december	<u>61.293</u>	<u>65.889</u>
6b Restauratiefonds-hypotheek Nationaal Restauratiefonds		
* Stand per 1 januari	41.137	43.847
* Afgelost in boekjaar	2.752-	2.710-
Stand per 31 december	<u>38.385</u>	<u>41.137</u>
* Aflossingsverplichting	2.793-	2.752-
Totaal per 31 december	<u>35.592</u>	<u>38.385</u>
Totaal langlopende schulden	<u>96.885</u>	<u>104.274</u>

- 1 Deze lening is in 2009 opgenomen in de vorm van een Bouwrekening en met ingang van 1 januari 2010 omgezet in een langlopende lening.
De langlopende lening betreft een annuïteitenlening met een looptijd van 25 jaar, verstrekt door Stichting Nationaal Restauratiefonds te Zeist. Het rentepercentage was 5,5% voor 10 jaar vast. Vanaf 1 januari 2020 is een renteherziening overeengekomen van 1,6% voor 10 jaar vast.
- 2 Dit betreft een annuïteitenlening verstrekt door Stichting Nationaal Restauratiefonds te Zeist, genaamd Restauratiefonds-hypotheek. De lening is ingegaan op 1 augustus 2009 en heeft een looptijd van 25 jaar en een rentepercentage van 1,5% voor 10 jaar vast. Op 1 augustus 2019 is het rentepercentage van 1,5% opnieuw voor 10 jaar vastgesteld.

Voor beide leningen is aan het Nationaal Restauratiefonds het recht van eerste hypotheek op het pand Hertenkamp 6 in Assen als zekerheid gegeven.

7 Kortlopende schulden

7a Belastingen en premies sociale verzekeringen	31-12-2021	31-12-2020
	Euro	Euro
* Belastingdienst, loonheffing	46.356	44.927
* Belastingdienst, omzetbelasting	57.561	18.679
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>103.917</u>	<u>63.606</u>

7b Vooruitontvangen subsidies	31-12-2021	31-12-2020
	Euro	Euro
* Vooruitontvangen subsidies	271.725	48.482
Totaal vooruitontvangen subsidies	<u>271.725</u>	<u>48.482</u>

7c Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2021	31-12-2020
	Euro	Euro
* Vakantiegeld inclusief sociale lasten	31.896	30.566
* Tegoed verlofdagen inclusief sociale lasten	12.313	13.578
* Reservering bruto-uitkering, inclusief sociale lasten	9.781	-
* Kosten jaarverslag	3.000	2.000
* Accountantskosten	7.000	6.500
* Personeelskosten	2.258	773
* Uitbesteed werk	8.154	2.611
* Huisvestingskosten	532	236
* Kantoorkosten	1.266	-
* Directe projectkosten	27.754	15.830
* Financiële baten en lasten	188	78
Totaal overige schulden en overlopende passiva	<u>104.142</u>	<u>72.172</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

* **Huur**

De Natuur en Milieufederatie Drenthe heeft een jaarlijkse huurverplichting van € 9.000 voor het pand Hertenkamp 5 in Assen. De huurovereenkomst eindigt op 1 juli 2022.

De huur kan halfjaarlijks per 1 januari of 1 juli worden opgezegd met inachtneming van een opzegtermijn van één maand.

* **Kantoorapparatuur**

Voor kantoorapparatuur zijn verplichtingen aangegaan tot 1 november 2021 van in totaal € 7.225 voor vaste kosten op jaarbasis.

Het contract wordt na 1 november 2021 jaarlijks stilzwijgend met een jaar verlengd.

Toelichting op de staat van baten en lasten

8. Baten

Beschikbaar voor doelstelling		Rekening 2021 Euro	Begroting 2021 Euro	Rekening 2020 Euro
* Baten van particulieren	8a	-	500	-
* Baten van bedrijven	8b	-	70.000	70
* Baten van loterijorganisaties	8c	-	-	-
* Baten van subsidies van overheden	8d	1.044.474	828.149	764.606
* Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	8e	205.799	260.000	231.844
* Baten van andere organisaties zonder winststreven	8f	52.152	99.851	72.444
* Baten als tegenprestatie van de levering van diensten	8g	-	500	-
* Overige baten	8h	630	25.000	1.364
Som van de geworven baten		<u>1.303.055</u>	<u>1.284.000</u>	<u>1.070.328</u>

8a Baten van particulieren	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
* Baten van particulieren	-	500	-
Totaal beschikbaar	-	500	-
8b Baten van bedrijven	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
* Baten van bedrijven	-	70.000	70
Totaal beschikbaar	-	70.000	70
8c Baten van loterijorganisaties	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	-	-	-
Totaal beschikbaar	-	-	-
8d Baten van subsidies van overheden	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
* <i>Activiteitsubsidies overheden (2)</i>			
Boekjaarsubsidie provincie Drenthe (3)	398.149	398.149	390.343
Projectsubsidie provincie Drenthe	157.610	180.000	7.520
Projectsubsidies Drentse gemeenten	488.715	250.000	366.743
Totaal beschikbaar	1.044.474	828.149	764.606
8e Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
Stichting De Natuur- en Milieufederaties (1)	205.799	260.000	231.844
Totaal beschikbaar	205.799	260.000	231.844
8f Baten van andere organisaties zonder winststreven	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
* Overige fondswervers	25.488	32.000	34.765
* Projectsubsidies niet-overheden	26.664	67.851	37.679
Totaal beschikbaar	52.152	99.851	72.444
8g Baten als tegenprestatie voor de levering van producten of diensten	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
* Baten als tegenprestatie voor de levering van producten of diensten	-	500	-
Totaal beschikbaar	-	500	-
8h Overige baten	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
* Overige baten	630	25.000	1.364
Totaal beschikbaar	630	25.000	1.364
Totaal beschikbare baten	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	1.303.055	1.284.000	1.070.328

Toelichting bij baten

- (1) *Dit betreft de baten, die de Natuur en Milieufederatie Drenthe ontvangt van de landelijke Stichting De Natuur en Milieufederaties. Deze stichting ontvangt gelden die de Nationale Postcodeloterij aan de gezamenlijke natuur- en milieufederaties beschikbaar stelt voor projecten.*
Voor projectactiviteiten heeft de Natuur en Milieufederatie Drenthe in 2021 een bedrag van € 230.651 van de stichting ontvangen.
Sommige projecten, waarvoor de stichting bijdragen toezegt, hebben een looptijd van meerdere jaren.
Van deze toegezegde bijdragen is in 2021 € 205.799 besteed aan projectactiviteiten.
De voorwaarden voor de jaarlijkse geldelijke bijdrage van de Nationale Postcode Loterij zijn opgenomen in de overeenkomst tussen de Nationale Postcode Loterij N.V. en de Stichting De Natuur- en Milieufederaties, ondertekend op 23 februari 2021. Een kopie hiervan is bij de Natuur en Milieufederatie Drenthe op te vragen.
- (2) *De activiteitensubsidies van overheden zijn afhankelijk van passende activiteiten.*
Ze zijn incidenteel van aard.
- (3) *De jaarlijkse boekjaarsubsidie van de provincie Drenthe is inclusief de bijdrage van het Ministerie van VROM die vanaf 1995 via het provinciefonds wordt uitgekeerd. Vanaf 2005 is de budgetsubsidie omgezet in een jaarlijkse boekjaarsubsidie. De subsidie is gebaseerd op de Algemene Subsidieverordening (ASV) van de provincie Drenthe. De inhoud van de ASV is te vinden op www.provincie.drenthe.nl.*

9. Lasten

Uitvoeringskosten

		Rekening 2021 Euro	Begroting 2021 Euro	Rekening 2020 Euro
* Personeelskosten	9a	868.633	939.200	832.471
* Uitbesteed werk	9a	69.159	38.000	35.375
* Publiciteit en communicatie	9c	4.142	3.000	2.611
* Huisvestingskosten	9d	31.470	33.500	30.979
* Kantoor- en algemene kosten	9e	52.727	54.700	46.825
* Afschrijvingen	9f	15.534	19.300	16.433
* Directe projectkosten	9g	262.343	194.000	102.635
Totaal uitvoeringskosten		<u>1.304.008</u>	<u>1.281.700</u>	<u>1.067.329</u>

Financiële baten en lasten

	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
Totaal saldo financiële baten en lasten, bankkosten	<u>2.957</u>	<u>2.300</u>	<u>2.458</u>

Totaal lasten

<u>1.306.965</u>	<u>1.284.000</u>	<u>1.069.787</u>
------------------	------------------	------------------

Gemiddeld aantal personeelsleden

Werkelijk 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
<u>11,03</u>	<u>11,46</u>	<u>11,37</u>

*Uitgedrukt in fulltime arbeidseenheden (=12 maanden, 36 uur per week)
De inzet van de leden van de Stichtingsraad is onbezoldigd.*

9a. Personeelskosten	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	Euro	Euro	Euro
* Salarissen	654.274	680.200	637.244
* Sociale lasten	109.437	126.517	111.213
* Pensioenlasten	53.524	55.783	53.604
* Pensioenadvies- en administratiekosten	2.220	4.500	2.342
* Scholing	12.497	20.000	4.126
* Salarisadministratie	3.151	3.500	3.137
* Ziekteverzuimverzekering + wga	16.676	14.000	15.451
* Arbodienst	4.998	3.700	7.567
* Reiskosten personeel	7.928	14.000	10.038
* Overige personeelskosten / onvoorzien	8.378	17.000	7.451
Sub-totaal	<u>873.083</u>	<u>939.200</u>	<u>852.173</u>
Af: ontvangen ziekengeld	4.450-		19.702-
Totaal personeelskosten	<u><u>868.633</u></u>	<u><u>939.200</u></u>	<u><u>832.471</u></u>

Bezoldiging directeur-bestuurder

Dienstverband

Aard	Vast contract
Aantal uren fulltime	36
Parttime percentage	100%
Periode	1-1-2021 / 31-12-2021

Bezoldiging

Jaarinkomen:

Bruto salaris	71.120	
Vakantiegeld	5.496	
Eindejaarsuitkering	5.805	
Variabel jaarinkomen		
Totaal jaarinkomen	<u>82.421</u>	
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	-	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	15.149	
Overige beloningen op termijn	-	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	<u>-</u>	
Totaal overige lasten en vergoedingen		<u>15.149</u>
Totaal bezoldiging 2021		<u><u>97.570</u></u>

Totaal bezoldiging 2020 94.408

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De bezoldiging van de directie is gebaseerd op het Functieboek Natuur en Milieufederatie Drenthe en het rapport Functies en functiewaardering NMFD, door de Stichtingsraad vastgesteld in 2017.

Bezoldiging Stichtingsraad

De leden van de Stichtingsraad zijn onbezoldigd.

De bestuurskosten (onder 9e) betreffen de door leden van de Stichtingsraad gemaakte onkosten.

Er zijn aan de leden geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

9b Uitbesteed werk	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	Euro	Euro	Euro
* Uitbesteed werk	69.159	38.000	35.375
Totaal uitbesteed werk	69.159	38.000	35.375

9c Communicatiekosten	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	Euro	Euro	Euro
* Drukkosten	4.013	1.000	2.611
* Overige kosten publiciteit en communicatie	129	2.000	-
Totaal publiciteit en communicatie	4.142	3.000	2.611

9d Huisvestingskosten	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	Euro	Euro	Euro
* Onderhoud pand	10.045	12.000	11.581
* Belastingen	2.689	2.500	2.641
* Energielasten	4.480	4.000	3.205
* Huur	12.366	10.000	12.552
* Overige huisvestingskosten	1.890	5.000	1.000
Totaal huisvestingskosten	31.470	33.500	30.979

9e Kantoor- en algemene kosten	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	Euro	Euro	Euro
* Portokosten	54	500	968
* Kopieerkosten	1.034	2.000	1.203
* Bureaukosten	988	2.000	894
* Accountantskosten	7.102	6.900	7.054
* Verzekeringen	3.567	2.000	2.376
* Vergaderkosten	3.686	5.000	1.056
* Vakliteratuur en documentatie	1.016	1.000	1.154
* Bestuurskosten	423	1.300	150
* ICT en telefonie	30.684	28.000	27.034
* Overige kosten	4.173	6.000	4.936
Totaal kantoor- en algemene kosten	52.727	54.700	46.825

9f Afschrijvingen	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	Euro	Euro	Euro
* Afschrijvingskosten gebouwen	9.796	9.300	9.797
* Afschrijvingskosten andere vaste bedrijfsmiddelen	5.738	10.000	6.636
Totaal afschrijving en rente	15.534	19.300	16.433

9g Directe projectkosten	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	Euro	Euro	Euro
* Directe projectkosten	262.343	194.000	102.635
Totaal directe projectkosten	262.343	194.000	102.635

9h Saldo financiële baten en lasten	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	Euro	Euro	Euro
* Rentelasten langlopende lening	1.692	1.800	1.803
* Bankkosten	591	500	674
* Rentelasten spaar- en lopende rekeningen	674	-	19-
Totaal financiële baten en lasten	2.957	2.300	2.458

Toelichting op de lastenverdeling									
Bestemming	Doelstelling				Wervingskosten	Beheer en Administratie	Totaal 2021	Totaal begroot 2021	Totaal 2020
	Maatschappelijke beweging en communicatie	Energie- en klimaatneutraal Drenthe	Circulair Drenthe	Groen en soortenrijk Drenthe					
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	5.448	35.778	6.232	8.912	-	12.788	69.159	38.000	35.375
Communicatiekosten	326	2.143	374	533	-	766	4.142	3.000	2.611
Personeelskosten	68.188	447.768	78.001	111.543	-	163.133	868.633	939.200	832.471
Huisvestingskosten	2.479	16.280	2.836	4.056	-	5.819	31.470	33.500	30.979
Kantoor- en algemene kosten	3.561	23.384	4.073	5.825	-	15.884	52.727	54.700	46.825
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	15.535	15.534	19.300	16.433
Directe projectkosten	12.667	229.523	4.043	16.109	-	-	262.343	194.000	102.635
Totale kosten	92.670	754.876	95.559	146.978	-	213.925	1.304.008	1.281.700	1.067.329
Beheer en administratie doelstellingen	20.676	135.774	23.652	33.822	-	213.925	-	-	-
Totaal doelstellingen	113.347	890.650	119.211	180.800	-	-	1.304.008	1.281.700	1.067.329

De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, toegerekend aan de betreffende doelstelling op basis van het aantal geregistreerde uren.

De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

De berekening van de kosten beheer- en administratie is gebaseerd op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI).

<i>Percentage besteed aan doelstelling t.o.v. totale baten:</i>	100%
<i>Percentage besteed aan doelstelling t.o.v. de som der lasten</i>	100%
<i>Percentage kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten eigen fondswerving:</i>	0%
<i>Percentage kosten beheer- en administratie</i>	16,4%

Het bestuur heeft de norm voor het percentage beheer- en administratie vastgesteld op maximaal 30%, waarbij wordt gestreefd naar een percentage van 20% of lager.

10. Werkelijk versus begroting

We sluiten af het jaar af met een negatief resultaat van € 3.910

Het verschil tussen dit begrote en gerealiseerde resultaat is als volgt tot stand gekomen.

* Baten gerealiseerd	€ 1.303.055		
* Baten begroot	€ 1.284.000		
		€	19.055
* Lasten gerealiseerd	€ 1.304.008		
* Lasten begroot	€ 1.281.700		
		€	22.308-
* Saldo financiële baten en lasten gerealiseerd	€ 2.957		
* Saldo financiële baten en lasten begroot	€ 2.300		
		€	657-
Saldo: verschil tussen gerealiseerd en begroot		€	3.910-

De begroting van 2021 is definitief vastgesteld in december 2020.

Baten

De totale gerealiseerde baten zijn 1,5% hoger dan begroot; respectievelijk € 1.303.055 gerealiseerd en € 1.284.000 begroot. Voor het werkveld Energie en Klimaat zijn in 2021 extra projectsubsidies beschikbaar gekomen. Voor een deel ging het om bijdragen voor activiteiten die in 2020 i.v.m. de Covid19-maatregelen niet konden doorgaan.

Lasten

De totale gerealiseerde lasten zijn 1,7% hoger dan begroot; respectievelijk € 1.304.008 gerealiseerd en € 1.281.700 begroot. Vooral aan directe projectkosten en uitbesteed werk is meer besteed dan begroot. Daar stonden iets lagere personeelskosten tegenover.

Vergelijking 2020

Ten opzichte van 2020 zijn de baten met 21,7% gestegen. Voor een deel ging het om bijdragen voor activiteiten die in 2020 i.v.m. de Covid19-maatregelen niet konden doorgaan. In 2021 konden o.a. de energiebesparingscampagnes van het Drents Energieloket weer goed worden uitgevoerd en daarmee nam ook de projectfinanciering voor dit werkveld toe.

De totale kosten zijn in 22,2% hoger dan in 2020. Aan alle activiteiten is in 2021 meer besteed dan in 2020, met uitzondering van het werkveld Maatschappelijke beweging / communicatie. In verband met de lockdown-maatregelen als gevolg van de COVID-ontwikkelingen hebben we een deel van de hier geplande activiteiten niet kunnen realiseren.

De uitvoeringskosten voor Klimaat- en energieneutraal Drenthe zijn opnieuw gestegen. Niet alleen vanuit het Drents Energieloket zijn meer activiteiten uitgevoerd, maar ook aan de ondersteuning van lokale energiecorporaties en diverse activiteiten op het gebied van de energietransitie is hard gewerkt.

3. Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De jaarrekening 2021 van de Natuur en Milieufederatie Drenthe is op 19 mei 2022 vastgesteld door

Directeur-bestuurder

Origineel ondertekend door:

R. Hoekstra

De jaarrekening 2021 van de Natuur en Milieufederatie Drenthe is op 19 mei 2022 goedgekeurd door de Stichtingsraad op

Namens de Stichtingsraad

Origineel ondertekend door:

G. Bijkerk

H. Brink

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van
Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe te Assen

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe te Assen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen (RJ 650) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Natuur en Milieufederatie Drenthe zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit de Algemene gegevens en de Inleiding.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ 650 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de Algemene gegevens en de Inleiding in overeenstemming met RJ 650.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en stichtingsraad voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ 650 en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De stichtingsraad is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.

Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 19 mei 2022
De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door J.D. de Jong AA

Begroting baten en lasten 2022

Natuur en Milieufederatie Drenthe

Baten

* Baten van particulieren	-
* Baten van bedrijven	10.000
* Subsidies van overheden	
. provincie Drenthe, prestatiesubsidie	409.297
. provincie Drenthe, projectsubsidies	250.000
. gemeenten	370.000
* Baten van loterijorganisaties	260.000
* Baten van andere organisaties zonder winsstreven	83.407
* Baten als tegenprestatie voor levering van diensten	-
* Overige baten	2.000
Totaal baten	<u>1.384.704</u>

Lasten

* Salarissen, sociale lasten en pensioen	962.200
* Uitbesteed werk	85.500
* Publiciteit en communicatie	5.000
* Huisvestingskosten	33.300
* Kantoor en algemene kosten	48.300
* Afschrijvingen	16.500
* Directe projectkosten	231.104
* Saldo financiële baten en lasten	2.800
Totaal lasten	<u>1.384.704</u>

Begroot resultaat

-
=

Begroting 2022 lasten doelstellingen

In euro's	Uur-	Product-	Totale
Programma's	kosten	kosten	kosten
1 Drentse duurzaamheidsbeweging	172.525	45.000	217.525
2 Energie en klimaatneutraal Drenthe	624.180	147.854	772.034
3 Circulair Drenthe	137.505	17.000	154.505
4 Groen en soortenrijk Drenthe	219.390	21.250	240.640
Totaal doelstellingen	1.153.600	231.104	1.384.704